



ØKONOMI

Kontakt: Morten Ipsen
morten@effektivtlandbrug.dk
63 38 25 33 - 40 75 76 96



Landmand:

Meningsfuld bæredygtighed er fremtiden

Mælkeproduktionen på Rudholm indgår i en serie af kredsløb, som tilsammen skal give mening, før produktionen er mest mulig bæredygtig, mener den økologiske mælkeproducent, Esben Møller Xu.

 I sommerperioden nyder køerne på bedriften Rudholm ved Årre godt af det

friske, grønne græs – og om vinteren får køerne lokalt produceret foder. De rigelige mængder ensileret græs og blandt andet roer som køerne spiser produceres indenfor en radius af tre kilometer fra stalden. Det er en klar strategi for bedriftens ejere, Esben Møller Xu og hustru Chao Møller Xu.

Rudholm består af 430 hektar økologisk dyrket jord og 280 økologiske køer.

– Vi har valgt at være selvforsynende med foder. For os handler det om, at vi vil være sikre på, at vi ved, hvad det er, vores køer spiser. Og selvfølgelig sørge for at belaste vores

omgivelser mindst muligt, forklarer Esben Møller Xu, som er glad for, at de 2.000.000 liter mælk, der årligt produceres på bedriften, kommer fra afgrøder, han selv har dyrket.

Bæredygtighed er et nøglebegreb for den økologiske mælkeproducent. Han følger ikke en bestemt opskrift eller et koncept for, hvordan han arbejder på bedriften. Derimod lægger den 40-årige landmand vægt på, at de enkelte bæredygtighedsindsatser skal give mening.

– Det handler om, at vi skal være gode til at udnytte, de muligheder vi har. Og for mig er det vigtigt, at vi tænker på,

at de ting vi foretager os, er en del af et større kredsløb. Afgrøderne på marken optager de næringsstoffer, de får tildelt. Køerne får deres næring fra afgrøderne, og køerne giver gødning til markerne. På den måde kan vi holde vores næringsstoffer i et kredsløb. Det giver utroligt meget mening for mig, siger Esben Møller Xu.

Når man som landmand skal tilrettelægge sin produktion, er det ifølge Esben Møller Xu vigtigt, at man overvejer, hvordan tingene hænger sammen i en større helhed. Ellers udnytter man ikke de ressourcer, man har ordentligt.

Bundlinjen er vigtig

– Når jeg tænker helheden ind, er det ikke nødvendigvis bundlinjen, der vægter højest i hvert eneste led. Hensynet til klima og miljø betyder virkelig meget. For det er grundlaget for, at vi kan eksistere med en produktion som vores, siger Esben Møller Xu.

Bundlinjen er dog vigtig for Esben Møller Xu.

– Det er klart, at vi skal tjene nogle penge på det, vi laver. Men det skal ske på en måde, så vi kan efterlade en verden, som helst skal være i bedre stand end den, vi overtog fra vores forældre – og det er en

opgave, vi som landmænd godt kan løfte, hvis vi bruger vores sunde fornuft, forklarer Esben Møller Xu.

Det kræver dog, at man tilpasser sin produktion til de muligheder og sammenhænge, der er på bedriften.

– De ting der er gode at fodre med, fodrer vi med. Og de ting, der er gode priser på, dem kan vi sælge og skabe omsætning. Det giver ekstremt god mening for mig at gøre det på den måde, slutter Esben Møller Xu.

/ad

Seges:

Forbered dig på fremtidens bæredygtighedskrav allerede nu

Landbrugets finansiering stiller fremover krav til, hvordan du som virksomhedsleder arbejder med virksomhedens bæredygtige udvikling.

 – Bæredygtig virksomhedsledelse og lederskab er en forudsætning, når du skal hente finansiering i fremtiden.

Sådan lyder det fra chefkonsulent i Seges Ivan Damgaard, der i mange år har beskæftiget sig med finansiering i landbruget.

Årsagen er, at realkreditinstitutter, banker og investorer i forlængelse af et kommende klassifikationssystem fra EU forventes at stille stigende krav om, at landmænd opfylder de såkaldte ESG-mål, når de skal rejse kapital.

Målene indebærer, at land-

manden kan dokumentere sin bæredygtighed inden for ikke bare miljø, men også inden for sociale forhold, økonomi og ledelse.

Risiko for rentestigninger

– Vi ved endnu ikke, hvordan det nye system præcist rammer landbruget. Men der er ingen tvivl om, at det vil øge risikoen for rentestigninger og stigende finansieringsomkostninger for landmænd, der ikke har styr på bæredygtigheden og den bæredygtige udvikling af virksomheden.

– Derfor er det centralt, at man allerede nu forbereder sig på de kommende krav, og at man begynder at arbejde med sin bæredygtighedsprofil, hvis man ikke er i gang, siger Ivan Damgaard.

Konkret anbefaler han, at man starter med at tage temperaturen på, hvordan det står til med miljø, sociale forhold, økonomi og ledelse på ens be-

drift. Derudfra kan man finde ud af, hvor de største udfordringer er, så man allerede nu kan begynde at løse dem.

Hvis der er noget, der kræver investeringer i eksempelvis ny teknik og teknologi, anbefaler chefkonsulentten at få det ind i budgettet for 2022, så man er forberedt på arbejdet til næste år.

På den længere bane får EU's nye klassifikationssystem ifølge Ivan Damgaard store konsekvenser den måde, som landmænd skal lede deres bedrifter på.

– Landbruget ser ind i en fremtid med krav om et ledelsesmæssigt skifte fra driftsledelse med fokus på effektivisering og rationalisering af driften til et fokus på virksomhedsledelse og lederskab af virksomheden i en bæredygtig udvikling. Det skyldes, at der er mange flere og komplekse indsatsområder, der samlet skaber den grønne udvikling, siger Ivan Damgaard.

I fremtiden er det med andre ord ikke længere nok at være en dygtig driftsleder og have styr på sin mælkeproduktion. Derimod skal man som virksomhedsleder understøtte den bæredygtige udvikling hele vejen rundt.

Læg en virksomhedsstrategi

– Du skal lægge en virksomhedsstrategi, du skal prioritere de indsatsområder, der giver den ønskede effekt på eksempelvis din CO2-udledning, du skal få medarbejderne med på den bæredygtige rejse, du skal eksekvere og arbejde med forandringsledelse, og du skal tage ansvar for rapporteringen af bæredygtighed på alle parametre, siger Ivan Damgaard.

Han understreger, at man ikke skal være nervøs for de kommende krav, selvom de kan lyde både komplekse og udfordrende at leve op til.

– Det gode landmandskab er særdeles velfunderet



 Ifølge Ivan Damgaard fra Seges vil nye krav fra EU øge risikoen for rentestigninger og stigende finansieringsomkostninger for landmænd, der ikke har styr på bæredygtigheden.

i Danmark, og generelt er landmændene godt med på bæredygtigheden i Danmark. Derfor kan man sagtens have ro i maven, hvis man over-

ordnet har styr på sin bedrift i dag og har overskud til arbejde videre med den bæredygtige transformation, slutter han.

/ad