

ESG-LEDELSESRAPPORT 2020

Miljømæssige (E), sociale (S) og virksomhedsledelse (G)

Griseproduktionen

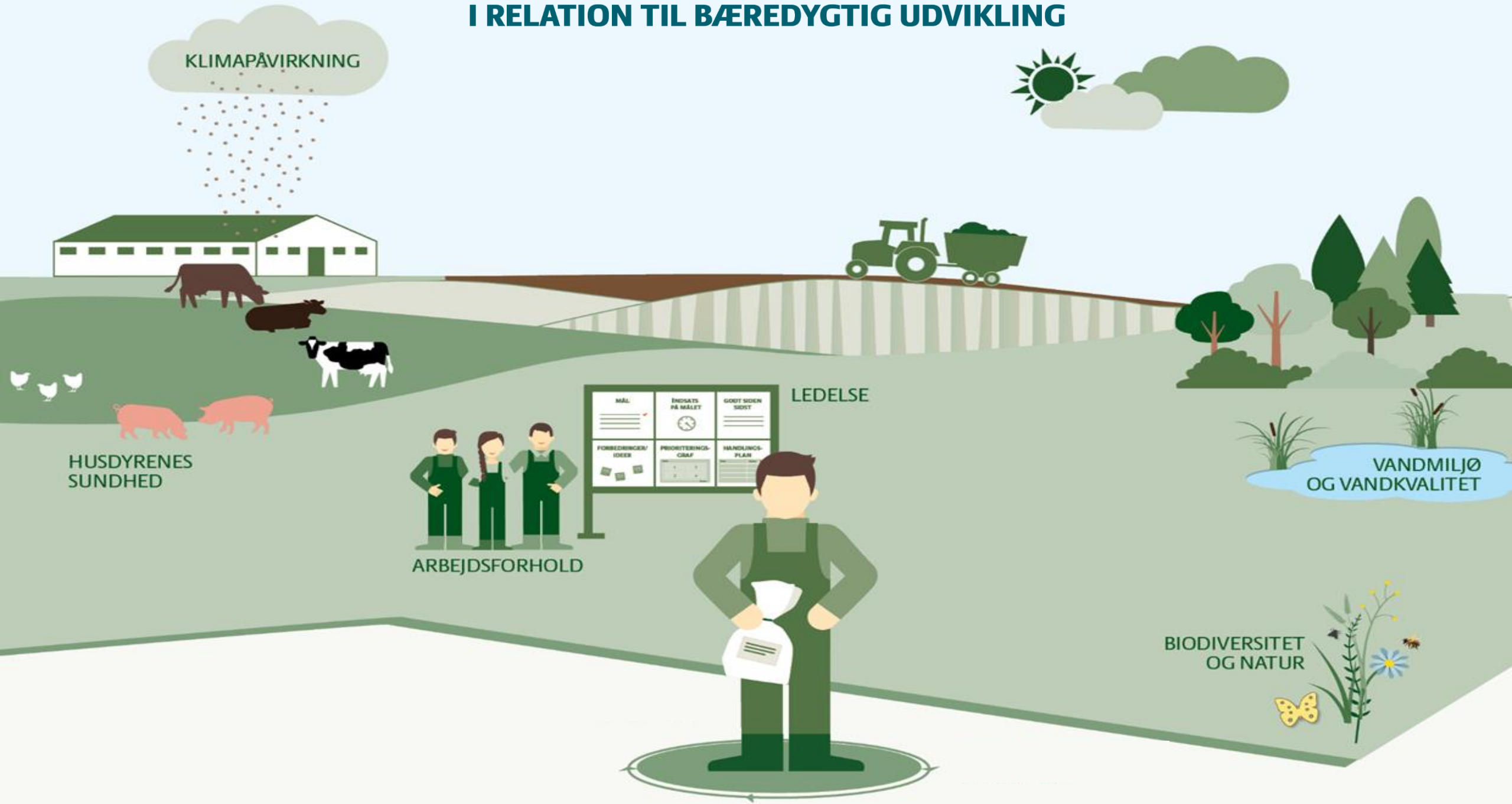
Rødkløvervej 3
1020 Landsbyen

CVR nr: 12345678



STØTTET AF
Promilleafgiftsfonden for landbrug

EN LANDBRUGSBEDRIFTS FORRETNINGSMODEL I RELATION TIL BÆREDYGTIG UDVIKLING



Indhold i ESG-ledelsesrapport

1. Ledelsesberetning/kernefortælling
2. Tiltag for en bæredygtig udvikling
3. Fremtidige tiltag for en bæredygtig udvikling
4. ESG-forhold i virksomheden
5. Anvendt praksis

Miljømæssige forhold (E):

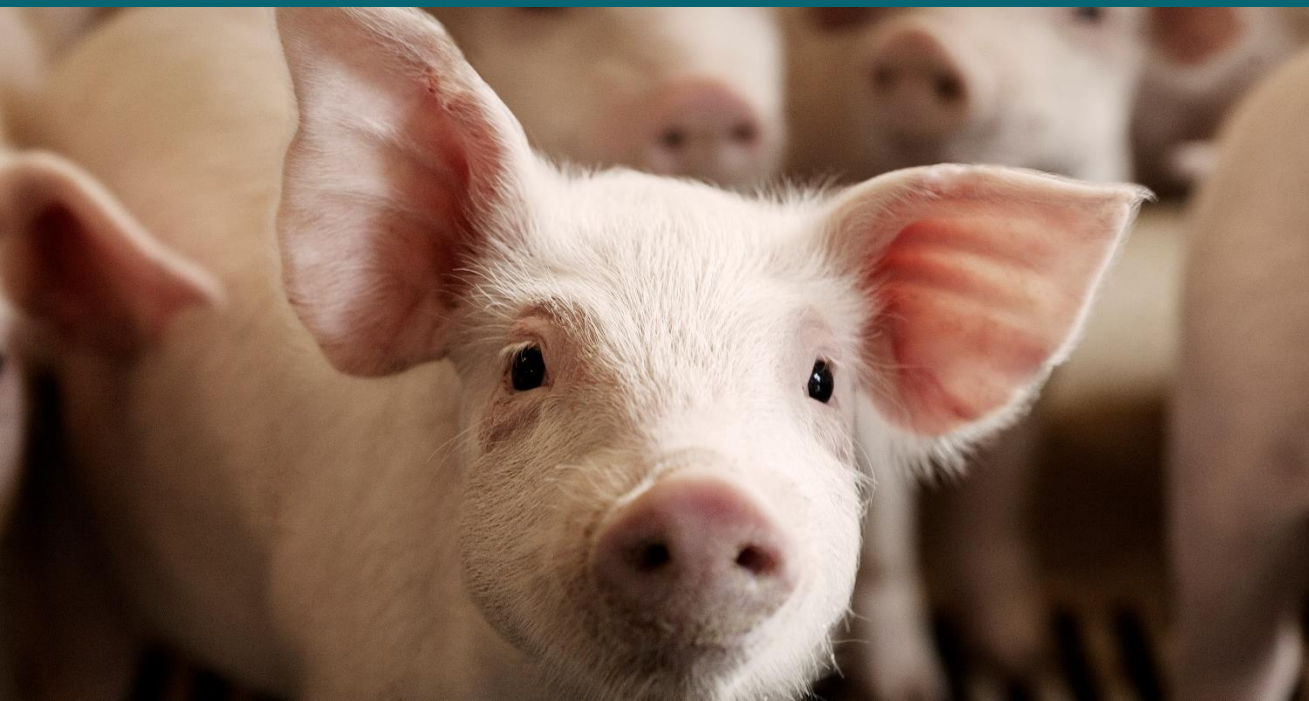
- Klimaudledning
- Natur og biodiversitet
- Vand og luftkvalitet

Sociale forhold (S):

- Grisenes sundhed og velfærd
- Arbejdsforhold og arbejdsmiljø
- Socialt ansvar

Forhold i virksomhedsledelsen (G):

- Virksomhedsledelse
- Compliance



Kernefortælling



Virksomhedens historie og værdigrundlag

I 2012 overtog jeg virksomheden i fri handel.

I starten troede jeg, at det rigtige var at skalere bedriften, og fordoble antal årssøer, men jeg fandt ud af, at jeg ikke ville være leder for flere medarbejdere, men derimod selv have et større overblik over både den daglige drift og den strategiske ledelse.

Det tvang mig fra starten til at opbygge det værdigrundlag, der stadig kendetegner min bedrift:

- Vi skal holde bedriften i en størrelse, hvor vi selv kan have overblikket. Det er stadig det, der er motivationen i dagligdagen.
- Vi skal have fokus på at få det bedste ud af det, vi har, og dermed løbende udvikle os for at følge nye krav fra vores omverden.

Milepæle i virksomhedens historie

- I 2014 holdt vi op med at dyrke ukurante små-arealer, ligesom vi fortsat holder bræmmer langs vandløb dyrkningsfri. Dette øger biodiversiteten samtidig med at det beskytter vandløbene mod næringsstofudvaskning.
- Vi fik løsgående søer i 2016.
- I 2018 udfasede vi zink.
- P.t. afprøver vi modeller for at øge mængden af egenproduceret protein.
- Nu er vi der, hvor vi kan udvide uden at gå på kompromis med vores værdigrundlag.

Mit personlige fokusområde

- Mit personlige fokusområde er dyrevelfærd. Motivationen for dette fokus er både etisk og økonomisk. Etisk betyder det noget, at jeg kan se, at dyrene har det godt. Økonomisk viste omstillingen til løsgående søer, at det gav lavere dødelighed og dermed mindre tab.

**Ambitionen og
motivationen**



- Første skridt på vejen er at bygge en ny stald med mere plads pr. so og velfærdsområder.
- Målet er, at alle virksomhedens tal for dyrevelfærd skal ligge over landsgennemsnittet fra 2022 og frem.

Mål og skridt på vejen



- I 2020 lykkedes det os at nedbringe smågrisedødeligheden markant sammenlignet med 2019, således at vi nu ligger under landsgennemsnittet.

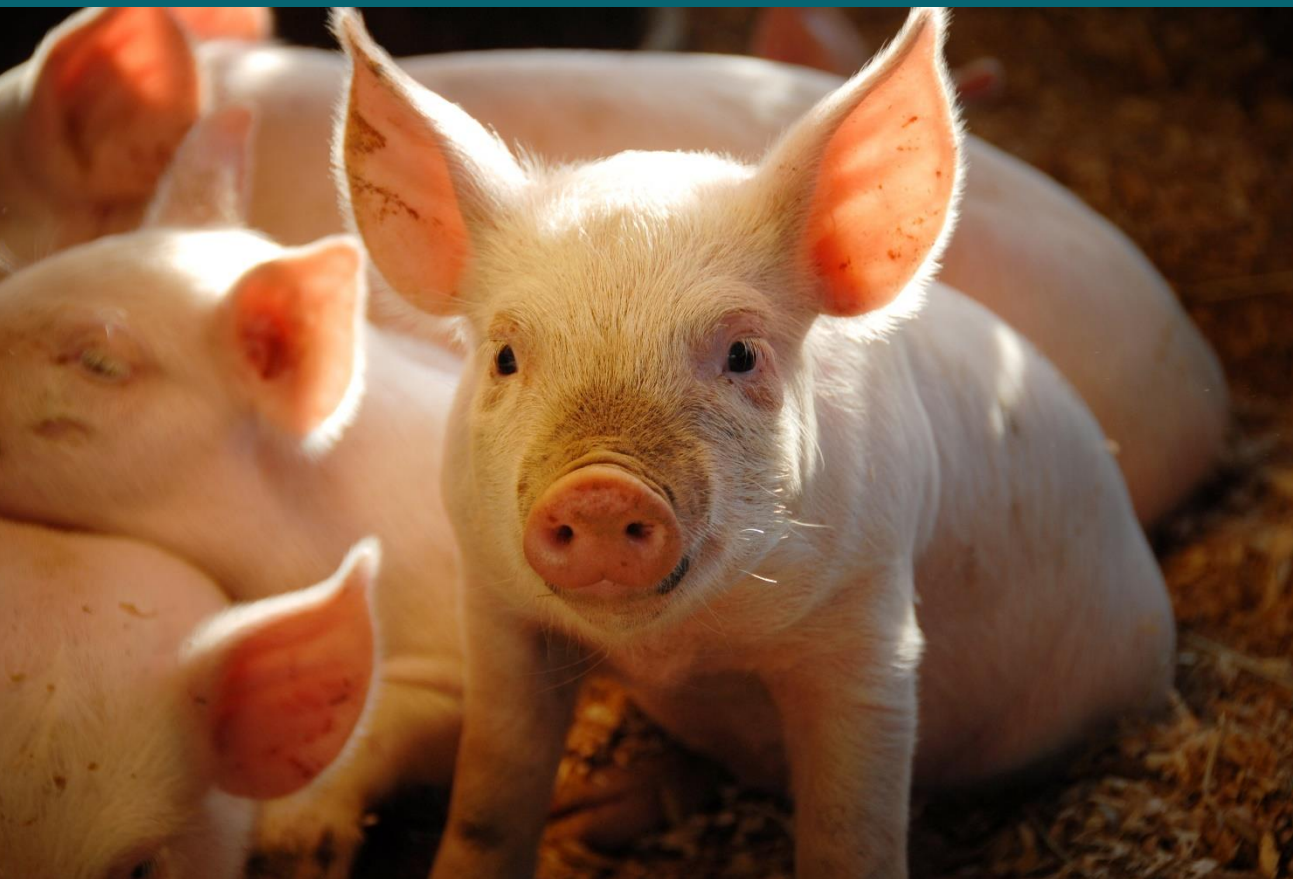
Status



Tiltag for en bæredygtig udvikling

Miljømæssige tiltag	Sociale tiltag	Tiltag for virksomhedsledelsen
• Vi har i 2020 haft fokus på at udlægge ukurante produktionsarealer til natur, dels for at styrke naturen samt øge produktiviteten på produktionsarealerne • Vi har plejet læbælter, remiser og andre naturarealer til gavn for vildtet på arealerne • Arealerne er blevet dyrket efter principperne i præcisionsjordbrug, hvorved der er brugt færrest mulige ressourcer • Ca. 80% af halmen nedmuldes • Efterafgrøder i al vårsæd • Gylleanalyser fra al gylle – gødkningen tilpasses ud fra analyserne	• Vi er med i flere projekter, der skal styrke dyrevelfærden blandt vores grise. Eksempelvis har vi et stort fokus på livsydelsen på vores søer. Dermed skal vi gerne få mere robuste grise og en lavere dødelighed. • Løse diegivende søer i 60% af besætningen • Vi har etableret babystalde for at forbedre dyrevelfærden • Vi investerer i relevant teknologi for at lette manuel arbejde og forhindre nedslidning • Vi har fokus på løbende at involvere vores omgivelser og samfund, ved at invitere indenfor i staldene.	• Vi har i 2020 gennemført generationsskiftet for ejendommen, hvorved virksomhedsledelsen er blevet styrket og fastlagt

Fremtidige tiltag for en bæredygtig udvikling



Tiltag for en bæredygtig udvikling:

Vi arbejder med en lang række af tiltag, som alle bidrager til virksomhedens bæredygtige udvikling i fremtiden.

Klimapåvirkning:

Vi får lavet klimaregnskab for 2020, og klimahandleplan for bedriften.

For at reducere virksomhedens klimapåvirkning, undersøger vi mulighederne for at anvende nitrifikationshæmmere. Dette forventes at reducere virksomhedens klimapåvirkning med 120 – 250 ton CO₂-eq pr. år.

Ligeså undersøges mulighederne for at udfase palmefedt i foderet. Det forventes at give en reduktion på 366 ton CO₂-eq om året. Samtidig udvides gyllekøling til at omfatte hele soholdet i forbindelse med nybyggeri.

Husdyrenes sundhed og velfærd

Vi påbegyndte vaccination marts 2021, hvilket ventes at sænke foderforbrug og antibiotikaanvendelse. Det vil kunne ses både på klimaaftrykket, på den økonomiske bundlinje og på den sociale bundlinje.

Vi har desuden en målsætning om 100 pct. løse diegivende søer inden for de næste 2 år.

Natur og biodiversitet

Vi har løbende fokus på at styrke virksomhedens natur og biodiversitet. Derfor har vi igangsat et NaturTjek, som skal kortlægge og styrke naturen og biodiversiteten på vores arealer.



Miljømæssige forhold

Beskrivelse af forhold

Klima	Natur og biodiversitet	Vand og luftkvalitet
Landbrug & Fødevarer præsenterede i 2019 en ambition om at være klimaneutrale i 2050, og rejsen imod klimaneutralitet er allerede begyndt. Klimapåvirkning fra landbrugets primærproduktion kommer bl.a. fra udledning af kulstofdioxid (CO₂), fra energiforbrug og organogene jorde, lattergas (N₂O) fra gødningsudbringning samt metan (CH₄) fra dyrenes fordøjelse samt fra gødningsopbevaring. Klimaindsats er et afgørende tema bl.a. som følge af landbrugets egen vision om klimaneutral fødevarer produktion i 2050. Klimatiltag kan i mange tilfælde spare på ressourcer og dermed forbedre økonomien.	Biodiversitet betyder mangfoldigheden af levende organismer. Ordet er dannet af ordene "bio", der betyder liv, og ordet "diversitet", der betyder forskellighed. For at sikre mangfoldigheden af liv er det væsentligt at have fokus på de arter, der er mest akut truede. Det vil sige de arter, der er i størst risiko for at forsvinde fra et område eller helt at uddø. Det handler derfor om at sikre og bevare sjældne og truede arter, der hvor de er. Landbruget kan gøre en positiv forskel for naturen og biodiversiteten, fordi tabet af biodiversitet først og fremmest skal standses på selve naturarealerne. Mange af Danmarks naturarealer ejes af landmænd. På bedriftsniveau kan den enkelte landmand gøre en indsats og prioriteringen af indsatsen bør tage udgangspunkt i de eksisterende naturarealer.	For at bedriften kan bidrage til en positiv udvikling af Danmarks luft og vandressourcer, skal der sættes fokus på sammenhængen og afhængigheden mellem de landbaserede landbrugsaktiviteter og vand- og luftkvalitet. Indikatorerne inden for dette område viser således bedriftens bidrag til hhv.: • Aktivt at sikre vandrelaterede økosystemers robusthed i landskabet. • At reducere tabet af kvælstof (N) og fosfor (P) fra landbrugsarealer til vandmiljøet. • At begrænse forbruget af planteværn på vores landbrugsarealer. Resultaterne herunder viser bedriftens bæredygtighed samt dens udvikling i forhold til indikatorerne inden for temaet vand- og luftkvalitet.

Miljømæssige forhold

	Indikator	Enhed	2020	2021
Klima	Emissioner pr. kg levendevægt (slagtesvin)	Kg CO ₂ e	2,22	
	Emissioner pr. kg vinterhvede ekskl. kulstoflagring	kg CO ₂ e	0,377	
	Samlet emission inkl. JB11 og kulstofbalance	Ton CO ₂ e	7.269	
	Samlet emission ekskl. JB11 og kulstofbalance	Ton CO ₂ e	6.682	

Miljømæssige forhold

	Indikator	Enhed	2020	Sammenligningsgrundlag
Biodiversitet	Er der lavet NaturTjek på ejendommen	Ja/Nej	Nej	
Vand og luftkvalitet	Ammoniakfordampning fra marken	Kg N/ha	17,5	
	Ammoniakfordampning fra stalden			
	Fosforoverskud	Kg P/ha	6	5,7-12 ¹
	Planteværn (Belastningstal)	B/ha	2,1	
	IPM point	0-100		

¹ Gennemsnit for planteavlsbrug og husdyrbrug (2015-2019) som indgår i Landovervågningsoplande 2019 NOVANA

A close-up photograph of a pig's face, showing its eye, ear, and snout. The pig is light pink with dark eyes. A teal-colored horizontal band is superimposed over the lower half of the image, containing the text "Sociale forhold" in white. The background is blurred, showing other pigs and a metal fence.

Sociale forhold

Beskrivelse af forhold

Husdyrenes sundhed og velfærd	Arbejdsforhold og arbejdsmiljø	Socialt ansvar
Sunde husdyr er fundamentet for en høj bæredygtighed på bedriftsniveau og er derfor et væsentligt område for bedriftens bæredygtige udvikling. Eksempelvis tilstræbes et tilpas antibiotikaforbrug og en lav dødelighed. Det er også en forudsætning for en ressourceeffektiv og bæredygtig produktion samt god produktionsøkonomi og værdi i eksporten. Husdyrenes sundhed er også et væsentligt parameter ift. de andre temaer i Rapport for bæredygtig udvikling. Fx vil en god husdyrsundhed påvirke økonomien positivt, grundet en højere foderudnyttelse og færre udgifter til pasning, behandling osv. Ligeledes vil sunde husdyr bidrage positivt til miljøbelastningen, idet der produceres en større mængde fødevarer pr. forbrugt ressource.	Arbejdsforhold er her dækkende for forholdene vedrørende relationen mellem arbejdsgiveren og de beskæftigede. Relationen mellem arbejdsgivere og lønmodtagere er en hjørnesten i den bæredygtige udvikling i landbruget, da denne relation kan være udslagsgivende for gennemførelsen af mange andre forbedrende tiltag. Sikre og stabile arbejdsforhold er grundlaget for, at bedriften som helhed kan udvikle, igangsætte og implementere de tiltag, der skaber en vækst i balance på alle andre parametre. Resultaterne her er hentet ved at spørge virksomhedens medarbejdere samt ledelsen i virksomheden. Det skal derfor understreges at disse svar naturligvis er subjektive og skal behandles derefter.	En del af landbrugsvirksomhedens sociale ansvar, handler om at skabe relationer til det omgivende samfund, ved at være åbne og imødekommende. Der handler om at tage ansvar for de mennesker der står udenfor arbejdsmarkedet, ved at tilbyde fleksible arbejdspladser med forståelse og respekt for den enkelte medarbejders mulighed for arbejde, hvad enten det er fysiske eller psykiske udfordringer. Ligeså handler det om at tage ansvar for fremtidens landmænd, ved at tage elever, studerende mv. ind i virksomheden.

Sociale forhold

	Indikator	Enhed	2020	Sammenligningsgrundlag
Grisenes sundhed og velfærd	Dødelighed: slagtesvin (30-110 kg) døde + kasserede	Pct.	4,61	3,4 ¹
	Dødelighed: Pattegrise inkl. dødfødte (0-7 kg)	Pct.		23,1 ¹
	Dødelighed: Smågrise (7-30 kg)	Pct.		3,6 ¹
	Dødelighed: Søer	Pct.		12,9 ¹
	Antibiotikaanvendelse: Pattegrise, søer, gylte og orner	ADD		3,2 ²
	Antibiotikaanvendelse: Fravænnede grise op til 30 kg	ADD	11,5	17,2 ²
	Antibiotikaanvendelse: Slagtesvin og polte	ADD		4,4 ²
	Bemærkninger i DANISH	Ja/nej	Ja	
	Deltagelse i hjerteordning	Ja/nej	Nej	
Socialt ansvar	Tage ansvar for dé, der står udenfor arbejdsmarkedet	Antal ansatte på tilskudsordninger eller lignende	1	
	Uddanne fremtidens landmænd, ved at tage praktikanter, elever og studerende ind	Antal praktikanter, elever og studerende	3	

¹ Landsgennemsnittet for produktivitet 2019

² Grænseværdier fra Fødevarestyrelsens gulkortordning (2019)

Sociale forhold

	Indikator	Enhed	2020	2019
Arbejdsforhold og arbejdsmiljø	Vi har ordnede ansættelsesforhold for vores medarbejdere	1 Nej 2 I lav grad 3 I nogen grad 4 I høj grad 5 I meget høj grad	4,5	
	Vi bruger de lovpligtige indsatser for arbejdssikkerhed som afsæt for hele tiden at forbedre sikkerheden		4	
	Vi forebygger arbejdsulykker og følger op, hvis der sker en ulykke eller en nærvæd-ulykke		3,5	
	Vi informerer om og involverer medarbejderne i virksomhedens drift og udvikling		4	
	Vi har fokus på sundhed og trivsel i den daglige ledelse og drift af virksomheden		4	
	Ulykker i virksomheden	Antallet af ulykker	0	
	Sygdom og arbejdsskader	Antal sygedage	Få, mest corona-karantæne med børn	
	Uddannelse eller anden kompetenceudvikling	Antal dage pr. medarbejder afsted	1	

A photograph of two women standing in a field of tall, golden wheat. The woman on the left has blonde, curly hair and is wearing a brown quilted vest over a white long-sleeved shirt and grey jeans. She is gesturing with her right hand towards the horizon. The woman on the right has brown hair tied in a bun and is wearing a dark blazer over a white shirt and dark jeans. She is holding a tablet computer in her right hand and has a dark bag slung over her shoulder. In the background, there is a line of trees under a cloudy sky. A dark teal horizontal band is superimposed over the middle of the image, containing the title text.

Forhold i virksomhedsledelsen

Beskrivelse af forhold

Virksomhedsledelse	Compliance
God ledelse, herunder strategiarbejde, personaleledelse, risikoafdækning og organisering m.m., er alle vigtige aktiviteter for en modstandsdygtig, tilpasningsdygtig og udviklingsorienteret landbrugsbedrift. Ledelse af bedriften er et nødvendigt fundament for at kunne identificere og prioritere ressourcer og handlinger, der bidrager til bedriftens bæredygtige udvikling. Ledelse er dermed et afgørende og væsentligt element i en bedrifts bæredygtige udvikling. Resultaterne her er hentet ved at spørge virksomhedens interessenter samt ledelsen i virksomheden. Det skal derfor understreges at disse svar naturligvis er subjektive og skal behandles derefter.	Arbejdsforhold er her dækkende for forholdene vedrørende relationen mellem arbejdsgiveren og de beskæftigede. Relationen mellem arbejdsgivere og lønmodtagere er en hjørnesten i den bæredygtige udvikling i landbruget, da denne relation kan være udslagsgivende for gennemførelsen af mange andre forbedrende tiltag. Sikre og stabile arbejdsforhold er grundlaget for, at bedriften som helhed kan udvikle, igangsætte og implementere de tiltag, der skaber en vækst i balance på alle andre parametre. Resultaterne her er hentet ved at spørge virksomhedens medarbejdere samt ledelsen i virksomheden. Det skal derfor understreges at disse svar naturligvis er subjektive og skal behandles derefter.

Forhold i virksomhedsledelsen

	Indikator	Enhed	2020	2019
Virksomhedsledelse	Vi har en nedskrevet strategi for virksomheden, der sætter retning for dens udvikling	1 Nej 2 I lav grad 3 I nogen grad 4 I høj grad 5 I meget høj grad	4,5	
	Vi anvender aktivt vores strategi i ledelsen af virksomheden		4	
	Vi anvender driftsbudget for planlægning og opfølgning		3,5	
	Vi har planer for at sikre den fortsatte drift ved kritiske nedbrud og truende kriser		4	
	Vi søger inspiration og sparring fra personer udenfor virksomheden		4	
	Vi er åbne og imødekommende om vores virksomhed		5	

Forhold i virksomhedsledelsen

	Indikator	enhed	2021	Sammenligningsgrundlag*
Compliance	Bemærkninger, anmærkninger o.l. fra offentlige myndigheder, samarbejdspartnere mv.	Antal	1 anmærkning	
Økonomi	Afkastningsgrad	%		Søer 30 kg: 5,1% Slagtegrise: 5,8%
	Soliditetsgrad	%		Søer 30 kg: 22,2% Slagtegrise: 29%
	Fremstillingspris	Kr./enhed		Søer 30 kg: 371 kr./stk. Slagtegrise: 10,99 kr./kg

* Landsgennemsnit 2020

Anvendt praksis

På de foregående sider rapporteres indikatorer for bedriftens bæredygtige udvikling indenfor seks områder. Områderne er listet overfor. Indikatorerne er anbefalet i en ESG-kontekst, og er udpeget i projektet *Virkemidler til en handlingsorienteret bæredygtig landbrugsproduktion*.

En landbrugsbedrifts bæredygtige udvikling er kompleks, og derfor varierer indikatorerne også i vid udstrækning, hvad angår værdi og form, eksempelvis fra decimaltal til geografiske kort.

For valget af indikatorer har vi tilstræbt at:

- de er de væsentligste indikatorer for bæredygtig udvikling
- de er mulige at indsamle data og dokumentation for
- de kan reproducere og kan derved kontrolleres.

Rapporten giver bedriften mulighed for at vise udviklingen over tid for de enkelte indikatorer. Der kan være flere årsager til at en bedrift ændre status på en eller flere indikatorer. Fx. ændringer i sædskiftet, ændringer i markedsforhold eller andre udefra kommende faktorer.

Rapporten egner sig ikke til benchmarking mellem bedrifter.

Område	Kort beskrivelse
Virksomhedsledelse	Ledelsens evne til at skabe en tilpasningsdygtig og udviklingsorienteret bedrift
Arbejdsforhold	Bedriftens evne til at skabe sikre, stabile og udviklende arbejdsforhold for bedriftens medarbejdere
Klimapåvirkning	Bedriftens evne til at reducere klimagas-emissioner
Biodiversitet og natur	Bedriftens evne til at beskytte levesteder for truede og sjældne arter
Vandmiljø og luftkvalitet	Bedriftens evne til at beskytte det omgivende miljø mod næringsstoffer og miljøfremmede stoffer.
Husdyrenes sundhed	Bedriftens evne til at sikre et højt sundheds- og velfærdsniveau for husdyrene.